**Businessplan zur Gründung  
eines Unternehmens**

**„Vorlage“**

**Name:**

**Vorhaben:**

**Gründungsdatum:**

**Zusammenfassung**

Name des zukünftigen Unternehmens?

Name(n) des/der Gründer(s)?

Wie lautet Ihre Geschäftsidee?

Was ist das Besondere daran?

Welche Erfahrungen und Kenntnisse qualifizieren Sie für dieses Gründungsvorhaben?

Welche Kunden kommen für Ihr Angebot in Frage?

Wie soll Ihr Angebot Ihre Kunden erreichen?

Welchen Gesamtkapitalbedarf benötigt Sie für Ihr Vorhaben?

Welches Umsatzvolumen erwartet Sie in den nächsten Jahren?

Wie viele Mitarbeiter wollen Sie nach drei Jahren beschäftigen?

Welche Ziele haben Sie sich gesetzt?

Welchen Risiken ist Ihr Vorhaben ausgesetzt?

Wann wollen Sie mit Ihrem Vorhaben starten?

**Gründerperson/en**

Welche Qualifikation/Berufserfahrungen und ggf. Zulassungen haben Sie?

Über welche Branchenkenntnisse verfügen Sie?

Über welche kaufmännischen Kenntnisse verfügen Sie?

Welche besonderen Stärken gibt es?

Welche Defizite gibt es? Wie werden sie ausgeglichen?

Welches Produkt/welche Leistung wollen Sie herstellen bzw. verkaufen?

**Produkt/Dienstleistung**

Was ist das Besondere an Ihrem Angebot?

Start der Produktion/Dienstleistung?

Entwicklungsstand Ihres Produktes/Ihrer Leistung?

Welche Voraussetzungen müssen bis zum Start noch erfüllt werden?

Wann kann das Produkt vermarktet werden?

Welche gesetzlichen Formalitäten (z. B. Zulassungen, Genehmigungen) sind zu erledigen?

**Für entwicklungsintensive Vorhaben:**

Welche Entwicklungsschritte sind für Ihr Produkt noch notwendig?

Wann kann eine Null-Serie aufgelegt werden?

Wer führt das Testverfahren durch?

Wann ist das eventuelle Patentierungsverfahren abgeschlossen?

Welche technischen Zulassungen sind notwendig?

Welche Patent- oder Gebrauchsmusterschutzrechte besitzen Sie bzw. haben Sie beantragt?

Wie könnten sich die technologischen Möglichkeiten im Idealfall entwickeln?

**Marktübersicht**

**Kunden**

Wer sind Ihre Kunden?

Wo sind Ihre Kunden?

Wie setzen sich die einzelnen Kundensegmente zusammen (z. B. Alter, Geschlecht, Einkommen, Beruf, Einkaufsverhalten,

Privat- oder Geschäftskunden)?

Haben Sie bereits Referenzkunden? Wenn ja, welche? Welches kurz- und langfristige Umsatzpotenzial ist damit verbunden?

Sind Sie von wenigen Großkunden abhängig?

Welche Bedürfnisse/Probleme haben Ihre Kunden?

**Konkurrenz**

Gibt es andere Entwicklungen in „Ihrer“ Richtung?

Wer sind Ihre Konkurrenten?

Was kosten Ihre Produkte bei der Konkurrenz?

Welches sind die größten Stärken und Schwächen Ihrer Konkurrenten?

Welche Schwächen hat Ihr Unternehmen gegenüber Ihrem wichtigsten Konkurrenten?

Wie können Sie diesen Schwächen begegnen?

**Standort**

Wo bieten Sie Ihr Angebot an?

Warum haben Sie sich für diesen Standort entschieden?

Welche Nachteile hat der Standort?

Wie können Sie diese Nachteile ausgleichen?

Wie wird sich der Standort zukünftig entwickeln?

**Marketing**

**Angebot**

Welchen Nutzen hat Ihr Angebot für potenzielle Kunden?

Was ist besser gegenüber dem Angebot der Konkurrenz?

**Preis**

Welche Preisstrategie verfolgen Sie und warum?

Zu welchem Preis wollen Sie Ihr Produkt/Ihre Leistung anbieten?

Welche Kalkulation liegt diesem Preis zugrunde?

**Vertrieb**

Welche Absatzgrößen steuern Sie in welchen Zeiträumen an?

Welche Zielgebiete steuern Sie an?

Welche Vertriebspartner werden Sie nutzen?

Welche Kosten entstehen durch den Vertrieb?

**Werbung**

Wie erfahren Ihre Kunden von Ihrem Produkt/Ihrer Dienstleistung?

Welche Werbemaßnahmen planen Sie wann?

**Unternehmensorganisation/Personal**

**Rechtsform**

Für welche Rechtsform haben Sie sich entschieden und aus welchen Gründen?

**Organisation**

Welche betriebliche Organisationsform haben Sie gewählt?

Wer ist für was zuständig?

Wie können Sie ein sorgfältiges Controlling sicherstellen?

**Mitarbeiter**

Wann bzw. in welchen zeitlichen Abständen wollen Sie wie viele Mitarbeiter einstellen?

Welche Qualifikationen sollten Ihre Mitarbeiter haben?

Welche Schulungsmaßnahmen sehen Sie für Ihre Mitarbeiter vor?

**Chancen und Risiken**

Welches sind die drei größten Chancen, die die weitere Entwicklung Ihres Unternehmens positiv beeinflussen könnten.

Welches sind die drei wichtigsten Probleme, die eine positive Entwicklung Ihres Unternehmens behindern könnten.

**Finanzierung**

**Lebenshaltungskosten**

Wie hoch sind Ihre monatlichen/jährlichen Lebenshaltungskosten?

Wie hoch muss Ihre Reserve für unvorhergesehene Ereignisse sein (Krankheit, Unfall)?

**Investitionsplan/Kapitalbedarf**

Wie hoch ist der Gesamtkapitalbedarf

• Anschaffungen und Vorlaufkosten für Ihren Unternehmensstart und

• für eine Liquiditätsreserve während der Anlaufphase

(6 Monate nach Gründung; bei innovativen Science-Unternehmen ca. 2 Jahre)?

Liegen Ihnen Kostenvoranschläge vor, um Ihre Investitionsplanung zu belegen?

**Finanzierungsplan**

Wie hoch ist Ihr Eigenkapitalanteil?

Welche Sicherheiten können Sie einsetzen?

Wie hoch ist Ihr Fremdkapitalbedarf?

Welche Förderprogramme könnten für Sie in Frage kommen?

Welche Beteiligungskapitalgeber könnten für Sie in Frage kommen?

Können sie bestimmte Objekte leasen? Zu welchen Konditionen?

**Liquiditätsplan**

Wie hoch schätzen Sie die monatlichen (verteilt auf drei Jahre) Einzahlungen aus Forderungen u.a.?

Wie hoch schätzen Sie die monatlichen Kosten (Material, Personal, Miete u.a.)?

Wie hoch schätzen Sie die Investitionskosten, verteilt auf die ersten zwölf Monate?

Wie hoch schätzen Sie den monatlichen Kapitaldienst (Tilgung und Zinszahlung)?

Mit welcher monatlichen Liquiditätsreserve können Sie rechnen?

**Ertragsvorschau/Rentabilitätsrechnung**

Wie hoch schätzen Sie den Umsatz für die nächsten drei Jahre?

Wie hoch schätzen Sie die Kosten für die nächsten drei Jahre?

Wie hoch schätzen Sie den Gewinn für die nächsten drei Jahre?

(Nutzen Sie für Ihre Schätzungen Vergleichszahlen Ihrer Branche. Fragen Sie Ihre Kammer.)

**Unterlagen**

Tabellarischer Lebenslauf

Gesellschaftervertrag (Entwurf)

Pachtvertrag (Entwurf)

Kooperationsverträge (Entwurf)

Leasingvertrag (Entwurf)

Marktanalysen

Branchenkennzahlen

Gutachten

Schutzrechte

Übersicht der Sicherheiten